

# Die Welt ist komplex - Lasst uns danach handeln!

Qualifizierungsreihe Führungskräfte Berlin

Jakob Schumacher

Berlin 11. Januar 2018

# Erklärungsmodelle für die Frage: „Wie funktioniert die Welt?“

## Einfaches System

- Für alles gibt es eine Erklärung
- Ein Phänomen hat eine Ursache

## Kompliziertes System

- Die Welt ist mit Intelligenz vollständig zu erklären
- Ein Phänomen hat viele Ursachen
- Der Mensch ist rational

## Komplexes System

- Die Welt ist nur teilweise erklärbar
- Ein Phänomen hat oft unklare Ursachen
- Menschen sind fehlbar
- Es gibt Zufälle
- Zeit ändert Dinge

# Beispiel: Welche Geldanlage?

Einfaches System

- Gold

Kompliziertes System

- Managed Fond

Komplexes System

- Querschnittsfond

# Beispiel: Umgang mit Nordkorea?

## Einfaches System

- Präventivschlag

## Kompliziertes System

- Psychogramm Kim
- Chinas Wunsch herausfinden
- Deal mit China vereinbaren

## Komplexes System

- Mit allen im Gespräch bleiben
- Verschiedene diplomatische Kanäle
- Eigenes Militär nicht vergessen

# Rätsel

- Donald Trump?  
-> Einfaches System
- VAK-Dozenten?  
-> Kompliziertes System
- deutsche Außenpolitik?  
-> Komplexes System

# Vorteile

## Einfaches System

- Unser angeborenes System
- Leicht zu vermitteln

## Kompliziertes System

- Planbar
- Illusion der Kontrolle

## Komplexes System

- Realistisches System
- Weniger Planungsaufwand

# Wie können wir unser Verhalten der komplexen Realität anpassen?

1. Das komplizierte System erweitern
2. Evolutionär handeln
  - Trotzdem handeln
  - Ganz klares Ziel haben
  - Mehrgleisig fahren
  - Projekte abbrechen
  - Zufall mitdenken
  - Bauchgefühl von Erfahrenen beachten

**Ich bitte um  
herausfordernde Fragen!**